

2. Organizzazione, processi e comunicazioni (ambito 5 della strategia comunale)

- a) Presentazione dei cambiamenti e proposte
- b) Prossimi passi

Strategia Comune di Bregaglia

I cinque ambiti delle Linee guida comunali



Organizzazione – Processi – Comunicazioni

**Manteniamo una comunicazione attiva, equa e aperta.
Siamo un Comune al passo con i tempi.**

Comunicazione

- trasparente e aperta tra le autorità, l'amministrazione e tutte le parti coinvolte (popolazione, ospiti, regione, cantone, istituzioni, zone limitrofe)

Azioni

- Assemblee informative per progetti o decisioni più complesse
- Rafforzare i diritti politici dei cittadini
- Eventi interni tra autorità e impiegati comunali
- Intensificare i contatti con la vicina Engadina anche al di fuori della Regione Maloja

Organizzazione e Processi

- snella ed efficace degli enti politici e amministrativi
- processi chiari, efficienti e semplici

Azioni

- verifica dei processi interni per accertare snellimenti
- revisione della costituzione
- riorganizzazione strutturale
- revisione e completamento dei documenti: regolamento di organizzazione leggi, ordinanze, contratti, mansionari, accordi di servizio

Organizzazione e Processi

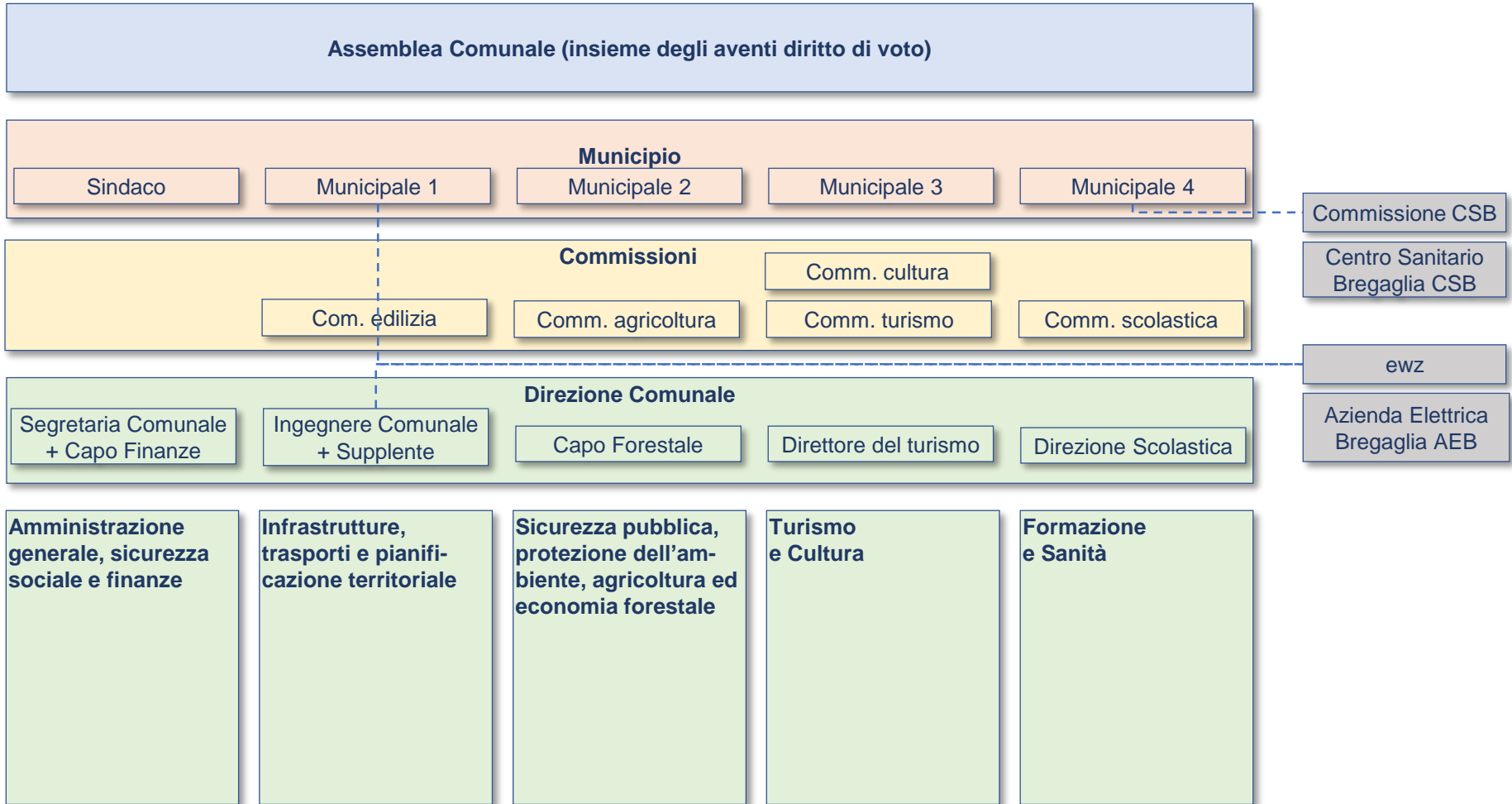
Situazione attuale

- La ripartizione dei dicasteri porta a doppioni e sovrapposizioni nelle responsabilità dei capi e dei municipali.
- L'organizzazione comunale sulla base del modello di gestione con direzione amministrativa non viene attuata in modo coerente.
- I municipali sono troppo coinvolti nelle questioni operative.
- I compiti, le responsabilità e le entità delle commissioni sono definite in modo molto eterogeneo.
- Aree importanti come l'agricoltura e la cultura non hanno alcuna commissione.
- I processi, ad esempio nelle risorse umane, non sono uniformi.
- Mancano linee chiare nella gestione del personale e nella comunicazione e delega degli incarichi.
- Molti processi non sono definiti e quindi non sono né efficienti, né efficaci.

Elementi di un'organizzazione comunale snella ed efficace

- I seguenti settori sono riuniti sotto un'unica responsabilità:
 - edilizia / ingegneria civile, infrastrutture e azienda comunale
 - azienda forestale e agricoltura
 - turismo e cultura
 - formazione e sanità
 - finanze e incremento economico
- Modello di gestione coerente secondo il principio del tandem (1 municipale = 1 responsabile operativo)
- I compiti principali dei municipali consistono nel livello strategico e nella gestione e nel supporto del responsabile del proprio dicastero.
- Rafforzare le commissioni quale collegamento tra la direzione e il municipio, come pilastri importanti tra livello strategico e operativo.
- Garantire la presenza di una supplenza funzionante in tutte le sezioni più importanti del comune.
- Una chiara delega di responsabilità e poteri decisionali con una base legale affidabile.

Nuova organizzazione comunale



I cinque dicasteri in dettaglio

Amministrazione generale, sicurezza sociale e finanze

- Amministrazione comunale
- Giustizia
- Assistenza sociale
- Incremento economico (industria, artigianato, commercio)
- Finanze, imposte, partecipazioni (concessioni) e gestione patrimonio
- Risorse umane
- Comunicazione e relazioni pubbliche
- Stato maggiore di condotta comunale

Infrastrutture, trasporti e pianificazione territoriale

- Edilizia
- Polizia del fuoco
- Immobili comunali
- Infrastrutture sportive
- Cimiteri e campanili
- Circolazione stradale
- Trasporti pubblici
- Acquedotti
- Acque reflue
- Rifiuti
- Pianificazione territoriale
- Energia (coordinamento con ewz)
- Catasto
- Opere pubbliche
- Approvvigionamento risorse tecniche

Sicurezza pubblica, protezione dell'ambiente, agricoltura ed economia forestale

- Polizia
- Pompieri
- Difesa (militare e protezione civile)
- Arginature
- Protezione dell'ambiente
- Agricoltura e alpeggi
- Economia forestale

Turismo e Cultura

- Patrimonio culturale
- Cultura
- Turismo
- Marca Bregaglia
- Eventi turistici
- Eventi sportivi
- Eventi culturali
- Coordinamento tra turismo e cultura
- Cooperazione con partner turistici, culturali e sportivi
- Collaborazione con organizzazioni turistiche regionali e vicine

Formazione e Sanità

- Formazione
- Assistenza diurna
- Pedagogia specializzata
- Formazione professionale e scuole di maturità liceale
- Infrastrutture scolastiche e sportive
- Centro sanitario Bregaglia
- Cure ambulatoriali
- Servizio sanitario scolastico
- Promozione della salute e prevenzione

Punti importanti sull'organizzazione

- Il municipio è composto da cinque membri con un carico di lavoro invariato del 25%, il sindaco del 70%.
- Grazie ad un'organizzazione chiaramente strutturata e a processi snelli, i municipali sono in gran parte dispensati da compiti operativi.
- Il sindaco è in ogni caso responsabile per il dicastero con il ramo delle finanze.
- Le risorse umane sono gestite dal segretario comunale.
- Nel dicastero infrastrutture è necessario impiegare un ulteriore dipendente con le qualifiche necessarie come rinforzo del personale e per garantire la supplenza. In questo modo sarà possibile svolgere anche compiti, come ad esempio la gestione di opere, che attualmente vengono affidate a terzi.

Municipio

- Esso è composto dal sindaco e da altri quattro municipali.
- Il municipio assume i compiti dell'organo di direzione strategica e politica del Comune. I singoli dipartimenti e i singoli progetti sottostanno ognuno alla responsabilità e alla direzione di un solo membro del municipio.
- Il municipio può deliberare validamente se sono presenti almeno tre membri.
- Il municipio nomina la direzione amministrativa e le commissioni, fatta eccezione della commissione di gestione.
- Il municipio si riunisce di regola ogni due settimane.
- Il segretario comunale partecipa di regola alle sedute del municipio con voto consultivo.
- Le sedute del municipio non sono pubbliche.

Commissioni

- Le seguenti commissioni sono organi ordinari del Comune:
 - commissione di gestione
 - commissione scolastica
 - commissione edilizia e di pianificazione
 - commissione del turismo
 - commissione della cultura
 - commissione dell'agricoltura
 - e altre commissioni permanenti
- Tutte le commissioni sono composte da 5 membri
- Il presidente della commissione è di regola il municipale responsabile del dicastero. Vien fatta eccezione per la commissione d'amministrazione del Centro sanitario Bregaglia.
- Il municipio organizza un'assemblea con tutti i membri delle commissioni almeno una volta all'anno, in particolare per: il preventivo, la revisione periodica della pianificazione e della strategia finanziaria.

Direzione amministrativa

- La direzione amministrativa è composta di regola da:
 - sindaco
 - segretario comunale
 - responsabile finanze
 - responsabile ufficio tecnico
 - responsabile lavori pubblici
 - capo forestale
 - direttore del turismo
 - direzione scolastica
- La direzione amministrativa sottostà alla completa vigilanza del municipio.
- Compiti e competenze principali:
 - gestione dell'andamento operativo degli affari
 - attuazione delle decisioni del municipio e il controllo della loro attuazione
 - conduzione e vigilanza del personale
- La nomina dei collaboratori avviene dal municipale responsabile del dipartimento in questione, dal membro della direzione amministrativa e dal segretario comunale.

I collaboratori dell'amministrazione vengono nominati dal sindaco e dal segretario comunale.

Comunicazione

Assemblea comunale e assemblea informativa

- Rinuncia all'introduzione di un parlamento
 - Il municipio si allontanerebbe dai cittadini
 - I processi decisionali diventerebbero più complicati e lunghi
 - La nostra comunità è piccola e gestibile
- Chiaro impegno per l'istituzione dell'assemblea comunale

Nuovo

- **Introduzione dell'assemblea informativa**
 - Il municipio fornisce informazioni su progetti o questioni importanti prima di una votazione.
 - I cittadini possono richiedere un'assemblea comunale informativa.

Diritti politici dei cittadini

Diritti esistenti

- Diritto di petizione: ogni abitante del Comune può presentare alle autorità comunali proposte o richieste in forma scritta.
- Diritto di iniziativa: trattare un unico oggetto e deve essere firmato da almeno 50 cittadini aventi diritto di voto.
- Diritto di incarico: ogni cittadino avente diritto di voto può, nel contesto dell'assemblea comunale, depositare un incarico al municipio.
-> **diritto di mozione**
- Diritto di interpellanza: ogni cittadino avente diritto di voto può, con istanza scritta o con domanda orale trascritta a verbale, chiedere informazioni su questioni importanti.

Nuovo

- **Diritto di referendum facoltativo**
Un referendum facoltativo con 50 firme di cittadini aventi diritto di voto può essere utilizzato per chiedere che una decisione dell'assemblea comunale sia sottoposta a votazione alle urne.

Base legale per questi cambiamenti



Costituzione del Comune di Bregaglia

Approvata per urna dagli aventi diritto di voto
il 17 maggio 2009

Le revisioni parziali sono state approvate per urna
dagli aventi diritto di voto il 14 giugno 2015 ed il 10
febbraio 2019

Bozza
revisione parziale 2023



Legge sull'organizzazione e amministrazione del Comune di Bregaglia

Bozza
legge nuova 2023

Tempistica

23 febbraio 2023	Informazione all'assemblea comunale
dal 24 febbraio al 15 marzo 2023	Periodo di consultazione di 20 giorni (sondaggio tramite un questionario)
22 marzo 2023	Visione ed elaborazione da parte del municipio dei riscontri avuti dalla popolazione
3 aprile 2023	Presentazione dei documenti adattati in municipio
20 aprile 2023	Assemblea comunale decisionale
18 giugno 2023	Voto per urna della revisione parziale della Costituzione
1 gennaio 2024	Entrata in vigore della Costituzione rivista e della nuova Legge d'organizzazione

Questionario per il sondaggio

- Il questionario è disponibile da domani, sia in cancelleria che sul sito del comune.
- Possibilità di inoltro in forma cartacea (busta chiusa), per mail alla segretaria comunale, oppure online tramite il sito internet del comune.
- Per garantire la serietà del sondaggio vengono richiesti i dati personali. Questi dati non vengono inoltrati a terzi. Le risposte verranno inoltrate al municipio in forma anonima.
- Termine d'inoltro: 15 marzo 2023

Invitiamo tutti a partecipare al sondaggio!

